



25 minuter APSE

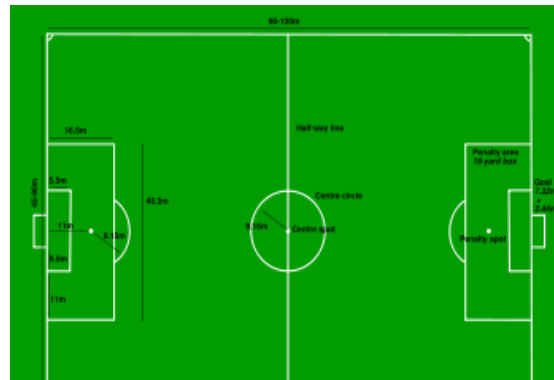


APSE – AvtalsPaket för SkogsEntreprenad

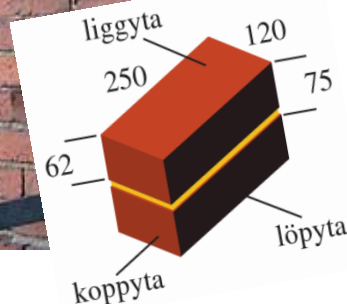


...ett standardrecept för ett bra
entreprenadavtal

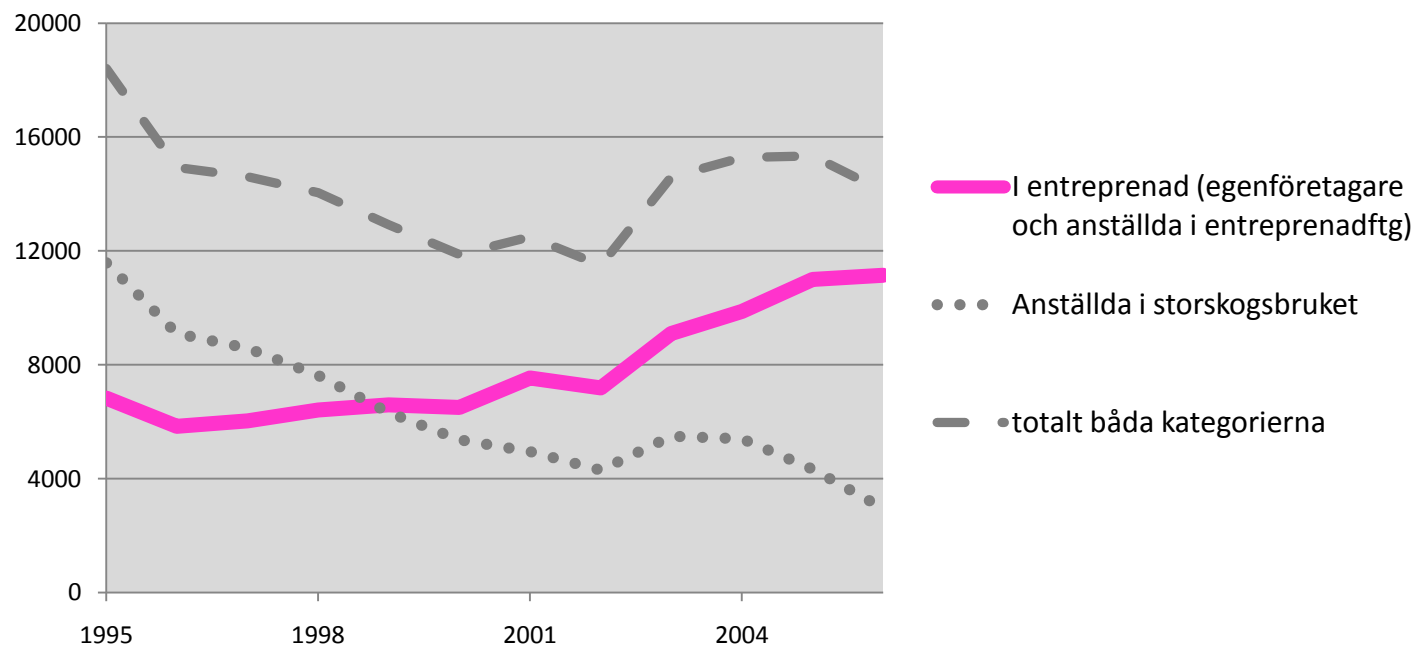
Fördelar med standarder



- Alla vet vad som gäller
- Mindre tid på tvister, missförstånd etc.
- Mer tid och energi på värdeskapande aktiviteter



Det operativa skogsbruket är entreprenadbaserat



Källa: skogsstatistisk årsbok



Det operativa skogsbruket är entreprenadbaserat

↳ överenskommelser (kontrakt) styr

- Vad som blir gjort
 - Utveckling
- Vad som ersätts
 - Kostnader



Utveckla verktyg och metoder
som stödjer effektiv handel med
entreprenader!

Ledtrådar hos andra entreprenadtagarna B2B-marknader

fastighetsförvaltning

konsult och bemanning

bygg och anläggning

mjukvaror



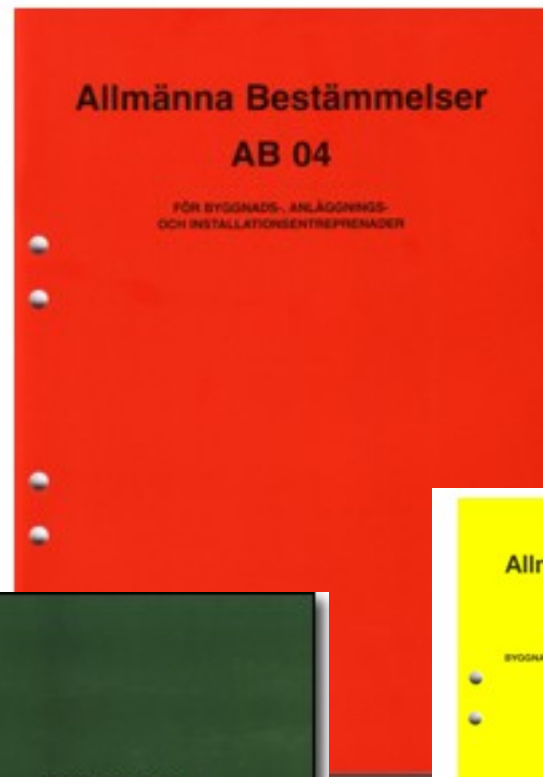
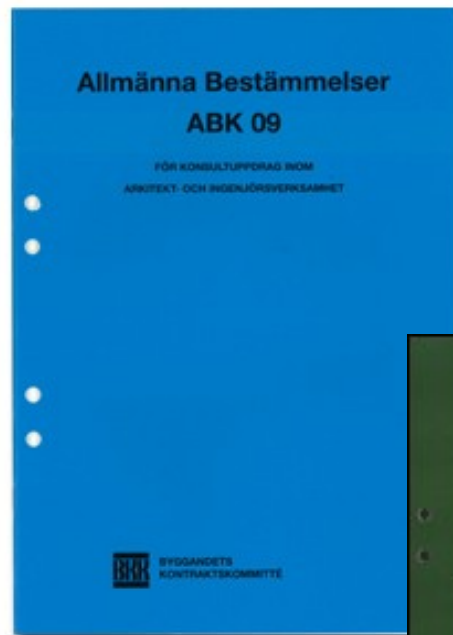
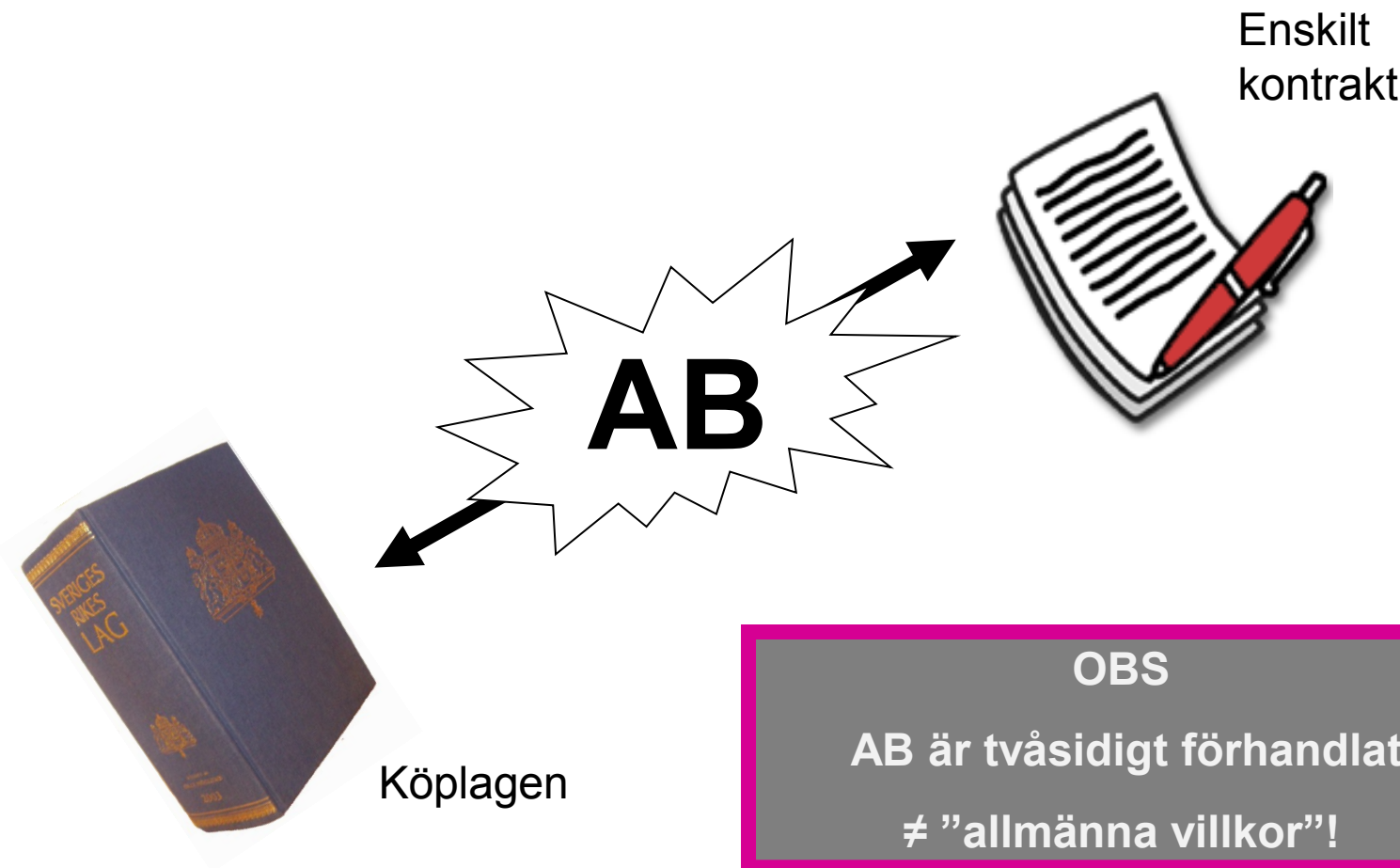


Bild: www.aff.nu och www.foreningenbkk.org

Allmänna Bestämmelser, AB

– ett branschanpassat "lagförtydligande" för B2B



OBS

AB är tvåsidigt förhandlat

≠ "allmänna villkor"!

Varför AB?

- Eftersom lagboken är otydlig
- "Juridiskt korrekt" dokumentera särdrag i branschen
- Operativ och strategisk effektivisering
- Bra att ha... om något går snett
- **Nedtecknad branschpraxis**

Gudrun illustrerade behov av bra avtal



Projekt professionell upphandling



Holmen
Korsnäs
Mellanskog
Norra
Norrskog
SCA
Skogssällskapet
SMF
Sveaskog

= ca 50% av produktiva
skogsmarken

= ca 40% av avverkade
volymer

Samsyn målbild

- Minimera osäkerhet i avtalssituationen
- Stödja en professionell entreprenadbransch
- Oberoende av upphandlingsmodell
- Skapa ett första ramverk
- Branschgemensamt utvecklingsprojekt
 - avhängigt branschens acceptans och vilja



2007: Oavsett upphandlingsmodell behövs tydlighet i avtalet:

"urkund" som
revideras med X års
mellanrum

ABST

Allmänna bestämmelser
för skogsbrukets tjänstemarknad

- Avtalsmässiga åtaganden mellan parterna (AB)
- Beskrivning hur man avser att gå tillväga med upphandling
- Beställningen (beskrivning av vad kunden vill ha utfört - entr ska leverera)

UB

Upphandlingsbeskrivning

Entreprenadbeskrivning

Att "fylla i" för varje enskild
upphandling

2009: APSE

AvtalsPaket för SkogsEntreprenad

I kontraktet
görs
referenser...

...till
bilagor
I, II, III...

Kontrakt

Uppdrags-
Beskrivning

Checklista
-beskrivning
av entreprenör

Ersättning

Allmänna Bestämmelser
Skogsentreprenad
(ABSE 09)

avtalsspecifikt
ifyllda

"mallar"

+ anbudsinbjudan

"färdig välkänd
text
- häfte i bokhyllan"



Bioenergi

Kontrakt

Uppdrags-
Beskrivning
Bioenergi

"Checklista"
skallkrav
på utförare

Ersättning

Drivning

Kontrakt

Uppdrags-
Beskrivning
Drivning

"Checklista"
skallkrav
på utförare

Ersättning

Markber.

Kontrakt

Uppdrags-
Beskrivning
Markber.

"Checklista"
skallkrav
på utförare

Ersättning

Föryngring

Kontrakt

Uppdrags-
Beskrivning
Plantering

"Checklista"
skallkrav
på utförare

Ersättning

Röjning

Kontrakt

Uppdrags-
Beskrivning
Röjning

"Checklista"
skallkrav
på utförare

Ersättning

Allmänna Bestämmelser
Skogsentreprenad
(ABSE 09)

Kontrakt

slutliga
korrigeringar
mot
Uppdrags-
Beskrivn.

Ev. avsteg
från AB

Uppdrags-
Beskrivning

"Checklista"
skallkrav
på utförare

Ersättning

3 bilagor

hänvisning

Allmänna Bestämmelser
Skogsentreprenad
(ABSE 09)

Så här beskrivs en skogsentreprenad



Drivning

Uppdragsbeskrivning

Omfattning
Utförande
Utrustning
Administrativa uppgifter
Organisation
Ekonomi

Checklista på utförare

Ersättning

ABSE 09



Röjning

Uppdragsbeskrivning

Omfattning
Utförande
Utrustning
Administrativa uppgifter
Organisation
Ekonomi

Checklista på utförare

Ersättning

ABSE 09



1 Omfattning

1.6 Avverkningstakt

Exempel:
ur uppdragsbeskrivning
drivning

Ange hur drivningstakten förändras över året och i vilken utsträckning uppdragstagaren skall inkludera detta i priset. Ange när och hur omfattande eventuella produktionsstopp kan bli. Ange hur kompensation för variation i avverkningstakt/stilleståndskostnader utöver avtalad omfattning skall utgå och hur detta ersätts.

Textex. Beställarens ambition är att volymerna skall avropas jämnt under året, men normalt är drivningstakten högre under torra och tjälade perioder. Vanligen beordras om stillestånd underveckor per år under semesterperioden. Detta infaller oftast [under månad/efter midsommar/.....]. Dessutom beordras normalt settveckas stillestånd under tjällossning, vanligen imånad.

Textex. Uppdragstagaren skall totalt kunna klaraveckors stillestånd årligen.

Textex. Beordras stillestånd utöver angiven omfattning skall parterna gemensamt försöka minimera kostnaderna för detta. *Se bilaga III*

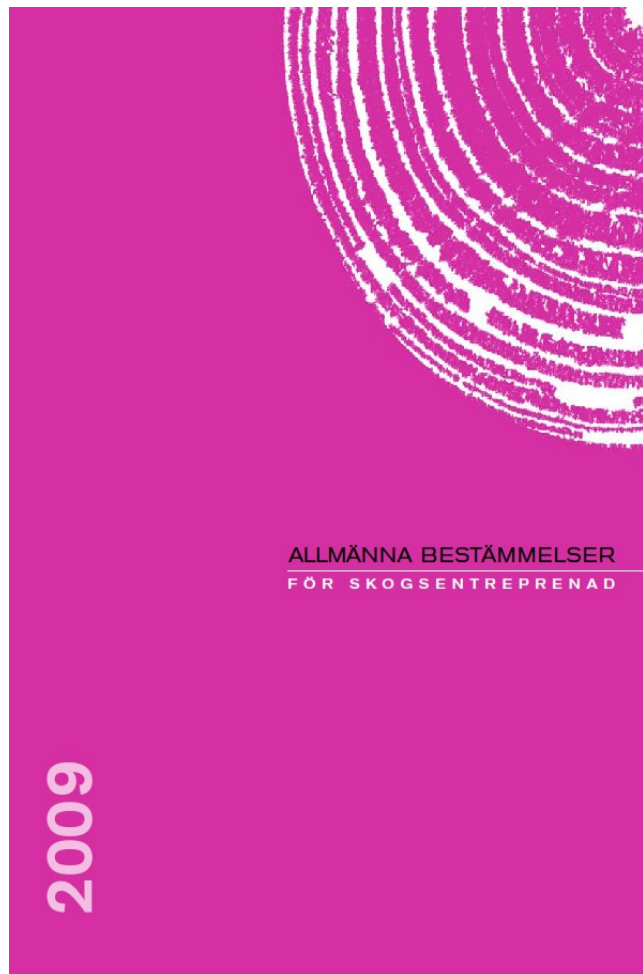
Textex. Beordras stillestånd utöver angiven omfattning utgår ersättning enligt *bilaga III*.

Lycksele 10 december 2009

– ABSE 09 är färdigförhandlat!



Innehåll ABSE 09



Förord

Begreppsbestämningar

Kapitel 1 **Omfattning**

Kapitel 2 **Genomförande**

Kapitel 3 **Organisation**

Kapitel 4 **Tider**

Kapitel 5 **Ansvar och avhjälpande**

Kapitel 6 **Ekonomi**

Kapitel 7 **Hävning och frånträde**

Kapitel 8 **Tvist**



Syns vi - finns vi

Implementeringsstrategi

A. Medvetande och intresse

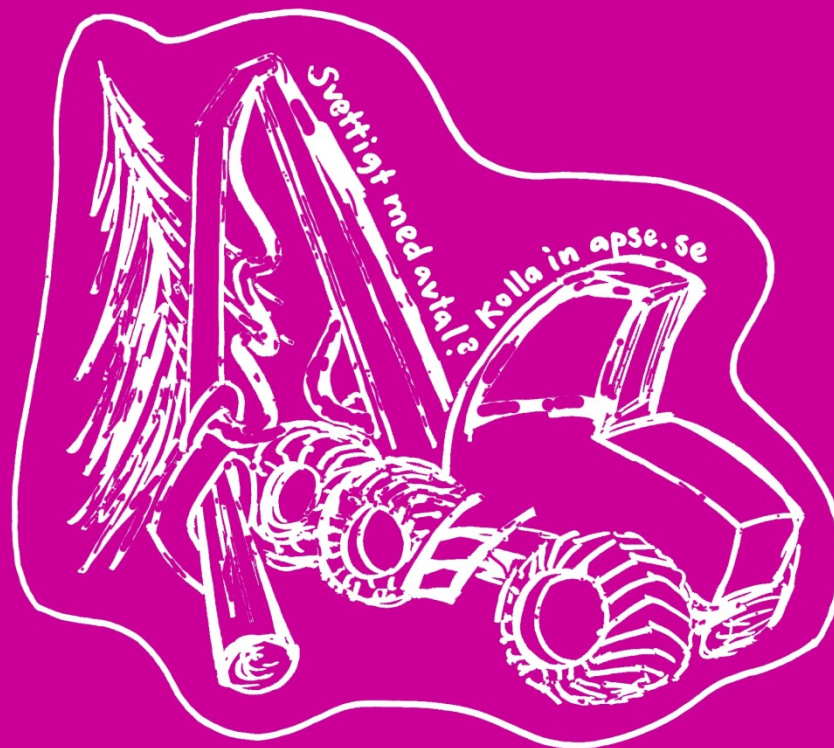
B. trovärdig, fördjupande information

C. Utbildning

- strategiska inköpare/tjänstemän
- SMFs företagsutvecklare/entreprenörer
- Skolor

APSE ska synas;
tydlig färg och
egen identitet!





DOFTSKÖRDARE
– limited edition

Nytt avtal ska ge rättvisare spelregler i skogsbranschen

Nio parter inom skogsbranschen har nu tecknat ett avtal som ska ge en större trygghet för både skogsentreprenörer och skogsbolag. Det



NYHETER

05:42 | fredag 11 december 2009

Nya spelregler för skogsbranschen



m, SMF Skogsentreprenörerna firade
ROLF SEGERSTEDT

Media uppmärksammade – bra PR!



Södra och Stora behåller egna entreprenörsavtal

Nu är det nya standardavtalet för skogsentreprenader klart. Men varken Södra eller Stora tänker tillämpa avtalet.



De 13 sidorna är tänkta att ligga som en grund när entreprenörer och skogsbolag skriver kontrakt om allt från skogsvård till slutavverkning.
- Vitsen är att man ska underlätta i avtalstecknandet och kunna lägga mer tid på sådant som skapar värde, säger Anna Furness-Lindén på Skogforsk, som lett arbetet med standardavtalet.

- Dessutom bygger vi trygghet och ser till att vi inte har

Fakta

De står bakom ABSE 09
Både beställare och entreprenörer har antagit de nya allmänna bestämmelserna:
* Holmen
* Korsnäs
* Mellanskog
* Norra skogsägarna
* Norrskog
* SCA
* SMF Skogsentreprenörerna
* Skogssällskapet
* Sveaskog

Nytt entreprenadavtal firades med skumpa

Historiskt avtal för skogsbruket



folkbladet.nu





Syns vi - finns vi

Implementeringsstrategi

A. Medvetande och intresse

B. Trovärdig, fördjupande information

C. Utbildning

- strategiska inköpare/tjänstemän
- SMFs företagsutvecklare/entreprenörer
- Skolor

apse

AVTALSPAKET FÖR SKOGSENTREPRENAD

HEM

OM APSE

AVTALSPAKETEN

ALLMÄNNA BESTÄMMELSER

UTBILDNING

KONTAKT

IN ENGLISH

Varför APSE?

APSE-kommittén

Medlemmar

Relaterade länkar

Om APSE



APSE, Avtalspaket för skogsentreprenad, hjälper dig att skriva genomarbetade entreprenadavtal i skogsbruket. APSE består av två delar. Den ena är branschens generella avtalsvillkor, [Allmänna bestämmelser för skogsentreprenad](#). Den andra är mallar som kan användas för att mer specifikt beskriva den aktuella entreprenaden. I dag finns mallar för [drivning](#), [markberedning](#), [föryngring](#) och [röjning](#).

Innehållet i APSE är framtaget av representanter för både entreprenörer och beställare med Skogforsk som koordinator. Anledningen till att allmänna bestämmelser finns är att det tidigare i princip saknats lagstiftning som reglerar avtalsförhållanden kring entreprenader.

Om projektet

Hösten 2007 samlades ett flertal av branschens skogsbolag tillsammans med SMF Skogsentreprenörerna och beslutade om ett branschgemensamt utvecklingsprojekt på temat effektiv upphandling. Projektet fick namnet Professionell upphandling. Anna Furness-Lindén, Skogforsk, fick i uppdrag att leda projektet. Målet var att ta fram verktyg för att standardisera delar av arbetet med att köpa och sälja entreprenad. På så sätt skulle parterna få mer tid över till värdeskapande produktion. Dessutom ger välskrivna avtal större juridisk trygghet.

Flera arbetsgrupper med sakkunniga representanter både inom skogsteknik och juridik har varit engagerade i projektet.

Nyheter

2009-10-20

Allmänna bestämmelser slutförhandlas

Under hösten 2009
slutförhandlas Allmänna
bestämmelser för
skogsentreprenad.
Dokumentet beräknas vara
klart att använda under
december.

Skogforsk Resultat och Nytt

RESULTAT

FRÅN SKOGFORSK NR. 3 2010



 **SKOGFORSK**

Anna Furness-Lindén Tel. 018-18 85 35
anna.furness-linden@skogforsk.se

Nytt avtalspaket för effektivare upphandling av entreprenader i skogen

Projektet Professionell upphandling har utvecklat ett avtalspaket för skogs-entreprenader – APSE. Det består dels av generella allmänna bestämmelser, dels av mallar för enskilda kontrakt.

I många andra branscher finns branschgemensamma överenskommelser som reglerar entreprenader. De kallas allmänna bestämmelser, och tar upp frågor som ansvar, skadestånd, garantier, försäkringar, hur man löser konflikter m.m. De allmänna bestämmelserna tas normalt in i ett avtal "rakt av", utan ändringar eller förhandling.

I projektet har Skogforsk, tillsammans med ett antal skogsföretag och SME, skogsentreprenörernas branschorganisation, utvecklat sådana allmänna bestämmelser för skogsentreprenad. De antogs i december 2009 och fick då namnet ABSE09. Målet är att de ska finnas med i alla avtal om skogsentreprenader, både för drivning och skogsvård.

(slutavverkning och gallring), markberedning, plantering och röjning. Mallarna har en dubbel funktion. De är checklistor – har vi verkligen tänkt på allt? – och de ger väl genomarbetade förslag till avtalstexter, vilket minskar risken för missförstånd.

Mallarna är friare än de allmänna bestämmelserna, för det enskilda avtalet kan parterna stryka och lägga till punkter efter behov.

Både ABSE09 och mallarna kan hämtas hem från www.apse.se. De får användas av alla som är intresserade.

Bilden ovan är från undertecknandet av ABSE09 i december 2009. Jan Ahlund, Holmen, Nils Broman, Norrskog och Ulf

nr 4 2009

FRÅN SKOGFORSK

NYTT

Anna brinner för bättre entreprenad-avtal i skogen!



Nybliven föräldradoktor
Berlins avhandlingsändrar om forskning och ekohomi.



Nybliven doktor på automation
Björn Lofgren tror på automatisering av kranarbetet.



Drar ut i fält för bättre forskning
Line Djupström vill ha verklighetskontakt i sin forskning.



Syns vi - finns vi

Implementeringsstrategi

- A. Medvetande och intresse
- B. Trovärdig, fördjupande information
- C. Utbildning
 - strategiska inköpare/tjänstemän
 - SMFs företagsutvecklare/entreprenörer
 - Skolor

Entreprenörsträff febr. 2010



Foto Rikard Ålstig, SMF

Skogsmästarskolan jan. 2010







Utvecklingsprojekt (2007-2010)

lett av Anna Furness-Lindén, Skogforsk (kontakt: anfu@skogforsk.se) på uppdrag av beställargruppen.

- Första skarp version av mallar + ABSE 09
- Skapa hemsida
- Lansering och utbildning
- Dokumentation

Förvaltning (2010 - ...)

Skogforsk har sekreterarfunktion, APSE-kommittén (som bildas ur beställargruppen) ansvarar för och äger systemet

- A' jourhållning hemsida (www.apse.se) och utbildningsmaterial
- Revidering ABSE 09 och APSE-systemet
- Vidareutveckling av detta nya branschforum för entreprenad